



Le 20 février 2025

Objet : Réponse à votre lettre du 13 février 2026

Monsieur le maire,
Membres du conseil municipal de la Ville de Rouyn-Noranda,

Nous accusons réception de votre lettre du 13 février et tenons à remercier le conseil municipal pour l'appui qu'il apporte aux discussions en cours avec les instances gouvernementales en lien avec la prévisibilité réglementaire requise, ainsi qu'avec des solutions visant à réduire le risque inhérent à des projets d'une telle envergure et à assurer leur concrétisation rapide.

Nous sommes pleinement alignés avec la Ville dans la recherche de certitude, de stabilité et d'une orientation définie pour l'avenir de la Fonderie Horne, ainsi que pour tout ce qu'elle représente et apporte à la communauté de Rouyn-Noranda. Nous partageons entièrement l'objectif d'établir un cadre prévisible et structurant, permettant à l'ensemble des parties de se projeter dans l'avenir avec confiance.

Nous vous remercions de la clarté avec laquelle la Ville a exprimé ses attentes. Soyez assurés de notre intention de démontrer, le plus rapidement possible, des progrès tangibles sur les enjeux environnementaux et communautaires.

Nous partageons la volonté de la Ville de faire des prochaines années un véritable levier d'action, et nous travaillons sans relâche pour obtenir la prévisibilité réglementaire et les autres conditions nécessaires afin de pouvoir aller de l'avant avec les projets prioritaires suivants.

1. Projets de réduction des émissions

Objectif principal: Atteindre une concentration d'arsenic annuelle moyenne de 15 ng/m³ à la station légale située à la limite de notre propriété.

Notre nouvelle stratégie repose sur l'encapsulation des équipements et points d'émissions de la zone fonderie, combinée à l'ajout de systèmes d'épuration de très haute performance entièrement compatible avec le procédé actuel.

Quand on parle d'« encapsulation », il s'agit des équipements et des points d'émissions, et non des espaces de travail des employés.

Fonderie Horne

101, avenue Portelance, Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5B6 CANADA
Tél. +1 819 762-7764



Cette nouvelle stratégie a démontré qu'elle offrirait une performance environnementale élevée, une plus grande fiabilité à long terme et des besoins d'entretien réduits par rapport à d'autres technologies.

- Installation de dépoussiéreurs de type *baghouse* de très haute performance, une technologie éprouvée internationalement pour sa fiabilité et son efficacité.
- Traitement des gaz contenant arsenic, cadmium et particules, et réduction significative des émissions fugitives.
- Calendrier de mise en œuvre: La définition détaillée des étapes et des échéances sera précisée dès que nous aurons la confirmation que les projets pourront aller de l'avant. D'ici là, nos équipes d'ingénierie et d'approvisionnement travaillent déjà de façon proactive pour préparer les prochaines étapes et identifier tout moyen de réaliser les travaux le plus efficacement possible.

2. Zone tampon

Objectif : Poursuite et achèvement du programme d'acquisition piloté par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Au 13 janvier 2025, 52 bâtiments et terrains – soit 63 % de l'ensemble visé – avaient déjà été acquis. La poursuite des démarches et la finalisation des transactions restantes relèvent du calendrier que le ministère établira. Pour notre part, nous demeurons pleinement mobilisés : nous continuerons de collaborer étroitement avec les autorités et de leur fournir tout le soutien nécessaire afin de favoriser une progression efficace du programme.

Dans le cadre de ces acquisitions, une attention particulière est portée à la valorisation des biens laissés dans les résidences par les occupants précédents. Les maisons acquises sont progressivement vidées et les mobiliers, matériaux et autres éléments pouvant être réutilisés sont récupérés. Ces biens seront redistribués à des organismes de la communauté.

Nous avons annoncé en début d'année que la firme Domus Architecture a été mandatée pour développer le concept. Des consultations auprès de la population et des employés sont prévues au 2^e trimestre de 2026, afin de recueillir les perceptions et contribuer à la réflexion du concept d'aménagement.

3. Programme volontaire de caractérisations et remplacement des sols

Depuis la fin des années 1980, la Fonderie Horne offre un programme volontaire de caractérisation et, au besoin, de remplacement des sols de surface dans le quartier Notre-Dame.

Fonderie Horne

101, avenue Portelance, Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5B6 CANADA
Tél. +1 819 762-7764



Bilan des campagnes 2022-2025

- 79 propriétés résidentielles où séjournent de jeunes enfants, ainsi que cinq terrains très fréquentés par ces derniers, ont été échantillonnés.
- 55 terrains se sont révélés admissibles à des travaux de remplacement de sols de surface.
- 50 terrains ont été complétés, incluant 10 terrains qui avaient été caractérisés dans les campagnes précédentes.
- 14 propriétaires n'ont pas encore donné suite à l'offre ou l'ont déclinée.

La Fonderie Horne est fière de poursuivre son programme volontaire de caractérisation et remplacement des sols de surface du quartier Notre-Dame. Suite aux nombreuses relances faites par la Fonderie, près de 75% des propriétaires caractérisés à la fin 2022 ont accepté les travaux. Nous poursuivons nos démarches. D'ailleurs, nous sommes en attente de la ville en lien avec les travaux du parc Trémoy prévu à l'été 2026.

4. Communication et transparence

Objectif : Garantir une information complète, accessible et régulière à l'ensemble de la population et des parties prenantes.

- **Infolettre trimestrielle :** Poursuite de la publication de notre infolettre, qui présentera systématiquement les données environnementales détaillées (concentrations d'arsenic et indicateurs d'avancement des projets) et les jalons franchis.
- **Comité de liaison :** Information et mobilisation du comité.

L'obtention d'une prévisibilité réglementaire stable fait partie des éléments clés nécessaires pour sécuriser l'ensemble de ces investissements, dont les retombées profiteront à toute la collectivité de Rouyn-Noranda.

La protection de la santé des citoyens, de nos employés, de leurs familles et des voisins de nos installations demeure notre priorité absolue. Nous sommes convaincus du caractère sécuritaire de nos opérations pour la communauté, mais demeurons déterminés à poursuivre nos efforts de réduction des émissions atmosphériques.

Au fil des années, ces efforts ont permis d'optimiser nos installations, de mieux contrôler les émissions et de renforcer la gestion des matières premières sur le site. Les projets menés — qu'il s'agisse d'améliorer la capture des gaz, de réduire la dispersion des poussières ou de protéger les zones d'entreposage — s'inscrivent tous dans une démarche d'amélioration continue. Depuis 2005, cette approche a contribué à une baisse de plus de 70 % de la concentration moyenne annuelle d'arsenic à la station légale. Les progrès sont réels, mais le travail continue.

Fonderie Horne

101, avenue Portelance, Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5B6 CANADA
Tél. +1 819 762-7764



C'est dans cet esprit que nous avons soumis, dès le mois de juillet dernier, notre demande de modification de notre autorisation ministérielle, à laquelle il n'y a pas encore eu de suite formelle. Nous poursuivons activement nos démarches et saluons l'appui exprimé par la Ville dans ce processus. La Fonderie Horne demeure déterminée à agir de manière responsable et transparente.

Nous vous remercions de votre collaboration continue et restons disponibles pour vous rencontrer ou pour vous communiquer toute information complémentaire. Une fois la prévisibilité réglementaire clarifiée et les conditions réunies pour sécuriser ces investissements, il nous ferait plaisir d'organiser une visite de la Fonderie ainsi qu'une rencontre de travail avec vous, afin de vous présenter en détail les projets et les prochaines étapes de leur mise en œuvre.

Veillez agréer, Monsieur le Maire, Mesdames, Messieurs les membres du conseil, l'expression de nos salutations distinguées.

Nous vous prions de recevoir nos salutations distinguées,

Vincent Plante

Directeur Général Exécutif Filière Cuivre Amérique du Nord

Fonderie Horne

101, avenue Portelance, Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5B6 CANADA
Tél. +1 819 762-7764