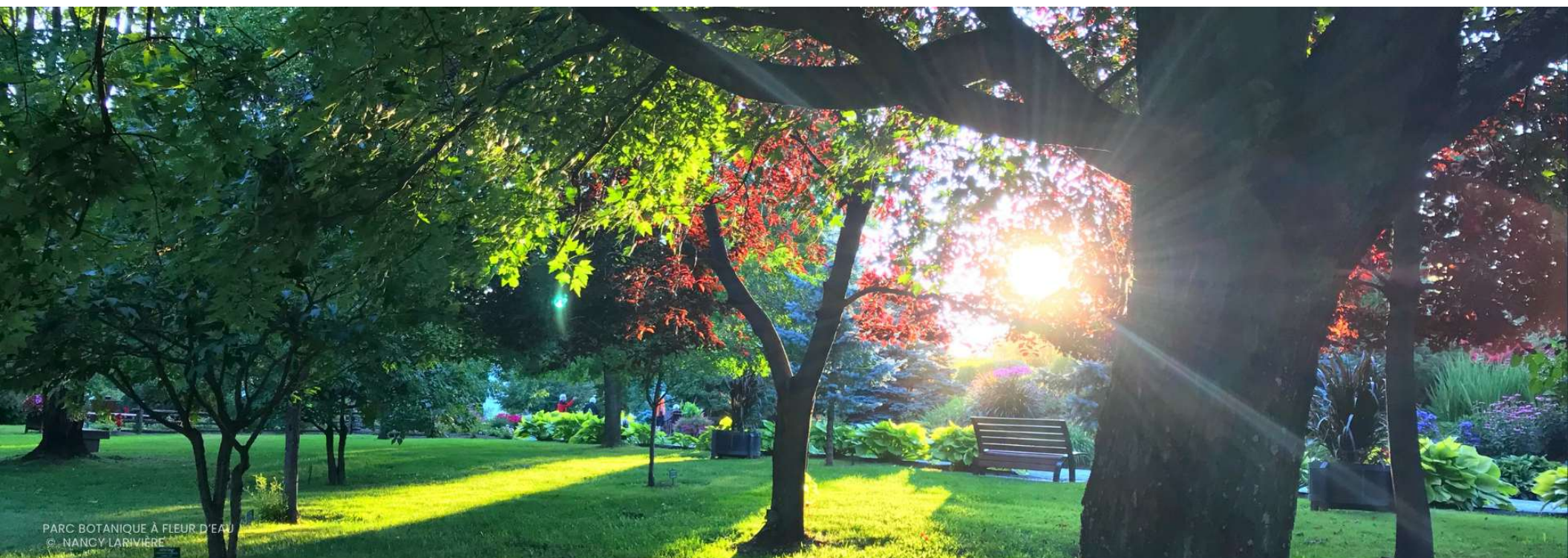




PARC BOTANIQUE À FLEUR D'EAU
© NANCY LARIVIÈRE

RAPPORT DU MAIRE SUR LA SITUATION FINANCIÈRE 2025

Présenté le 25 mai 2026



© LOUIS JALBERT

Discours du maire

Les états financiers 2025 témoignent d'une gestion rigoureuse et responsable des fonds publics. L'année s'est conclue avec un léger surplus de 2,5 M\$, principalement attribuable aux compensations versées par Recyc-Québec ainsi qu'à la hausse des droits de mutation.

Nous observons toutefois une augmentation importante de plusieurs coûts, notamment en matière de déneigement. Plus largement, les coûts liés aux contrats et aux différents services continuent de croître d'année en année, ce qui exerce une pression constante sur les finances municipales.

Malgré ce contexte, le conseil municipal, en étroite collaboration avec l'administration municipale, poursuit ses efforts et fait preuve d'innovation afin d'offrir à la population des services de qualité, tout en respectant les limites budgétaires.

Je tiens à souligner le travail et l'engagement constant de nos équipes envers les citoyennes et citoyens. C'est en travaillant ensemble que nous continuerons de faire de Rouyn-Noranda une ville plus verte, accueillante et dynamique.

Gilles Chapadeau,
maire de Rouyn-Noranda

Sommaire des résultats non consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

	Budget 2025	Réalisations 2025
Revenus	118 092 882	128 327 888
Charges	127 259 078	129 229 871
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	(9 166 256)	(901 983)
Éléments de conciliation à des fins fiscales	9 166 256	3 470 131
Excédent de l'exercice à des fins fiscales	—	2 568 148



2,56 M\$ en surplus

- **1,3 M\$** provenant d'une compensation de Recyc-Québec.
- **877 000 \$** en droits de mutation (taxe pour nouvelle maison).
- **495 000 \$** en frais d'utilisation par passager (Aéroport).
- **348 000 \$** provenant du Service incendie.
- **190 000 \$** de subvention pour le transport en commun.



- **Près de 1 M\$** en dépassement pour le déneigement.



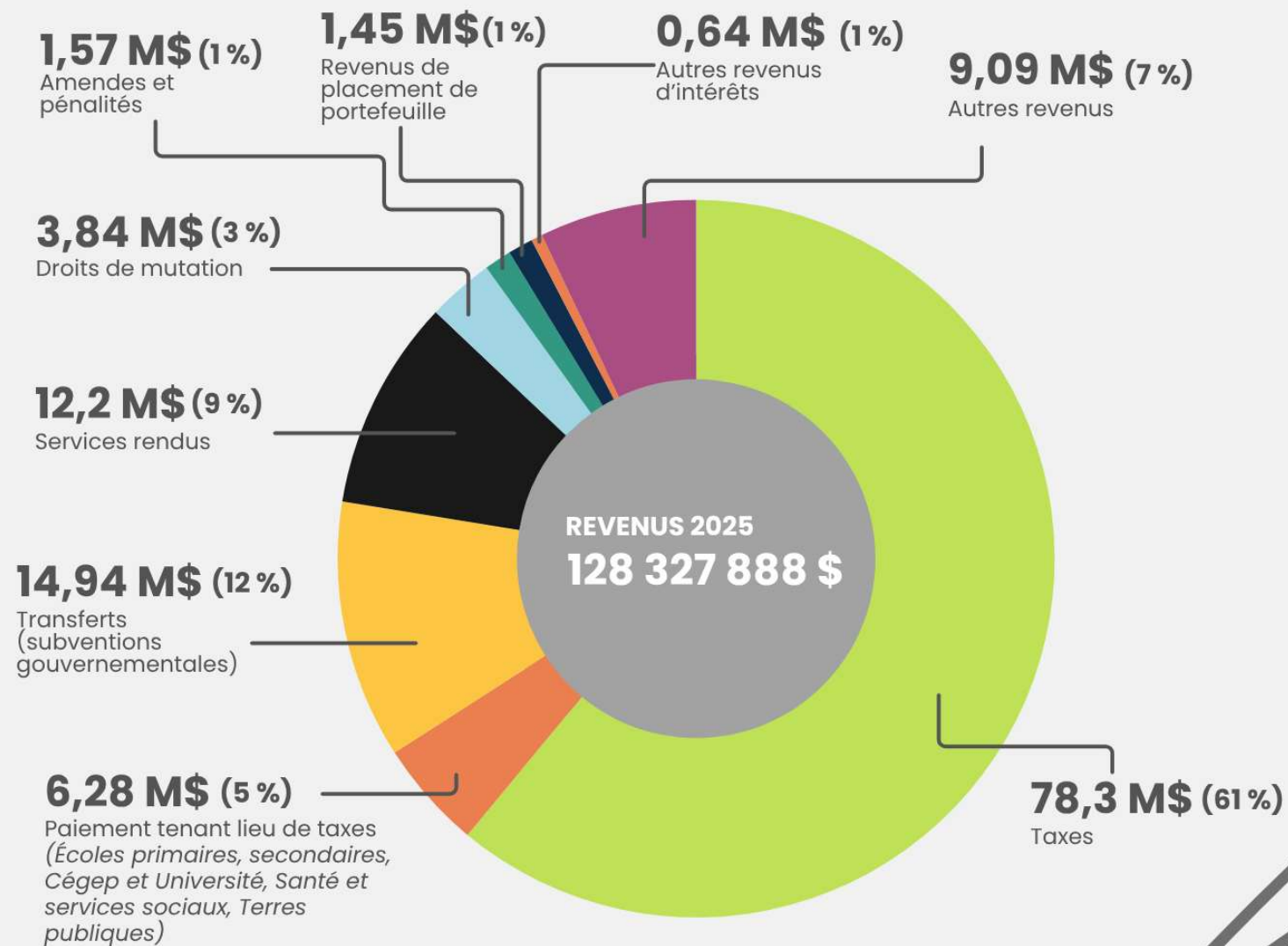
Faits saillants

Réinvestissement du surplus

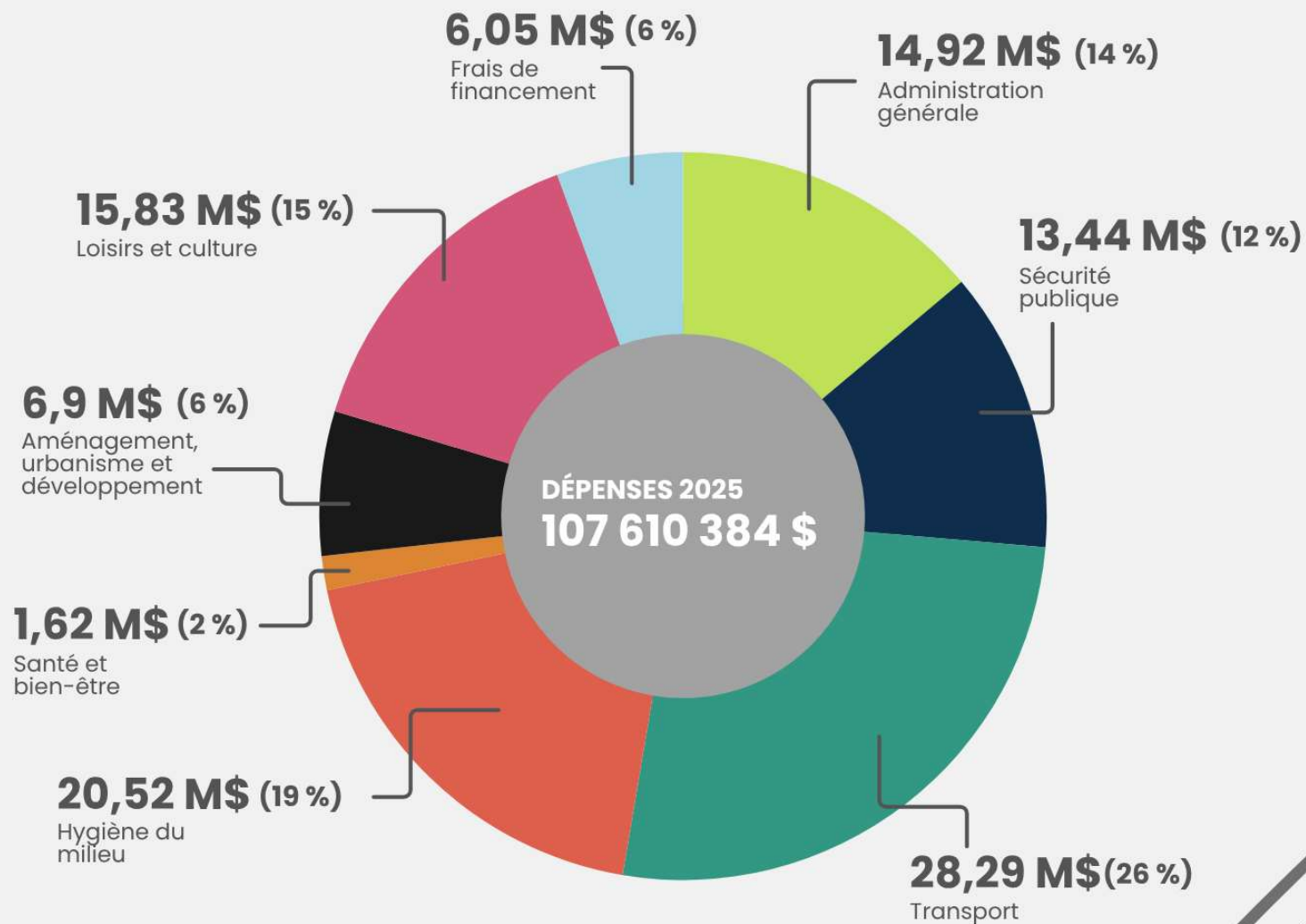


- **1,3 M\$** pour la relocalisation de l'écocentre.
- **495 000 \$** pour les travaux d'entretien de l'aéroport.
- **248 000 \$** pour le Service incendie.
- **209 000 \$** dans le surplus non affecté pour des projets imprévus.

Les revenus de fonctionnement



Les dépenses de fonctionnement



Analyse de la variation de la dette au 31 décembre 2025



Politique de gestion de la dette

1. Endettement total net consolidé par rapport aux revenus consolidés

Cet indicateur permet de comparer la génération de revenus avec le niveau d'endettement.

Cible	2025	2024	2023	2022
Inférieur à 1,4	1,06	1,08	1,23	1,23

2. Service de dette consolidée par rapport aux revenus de fonctionnement

Cet indicateur montre quelle portion des revenus de la Ville sert à rembourser la dette (capital et intérêts).

Cible	2025	2024	2023	2022
Inférieur à 20 %	14 %	14 %	14 %	16 %

3. Endettement total net à long terme consolidé par rapport aux actifs (infrastructures)

Cet indicateur montre dans quelle mesure la Ville a emprunté à long terme pour payer ses infrastructures.

Cible	2025	2024	2023	2022
Inférieur à 40 %	27 %	28 %	30 %	31 %

