



RAPPORT DE LA MAIRESSE SUR LA SITUATION FINANCIÈRE 2024

Présenté le 26 mai 2025



MOT DE LA MAIRESSE

C'est avec un sentiment de responsabilité et de transparence que je vous présente les états financiers 2024 de la Ville de Rouyn-Noranda, qui se clôturent avec un surplus de 4,2 M\$. Ce résultat témoigne de notre gestion rigoureuse et de la vitalité de notre territoire.

Ce surplus s'explique notamment par une augmentation des droits de mutation (1,1 M\$), un écart exceptionnel lié aux charges salariales (1,08 M\$), des revenus fonciers supérieurs aux prévisions (590 000 \$), ainsi qu'une performance accrue dans la gestion des matières résiduelles (612 297 \$) et de notre aéroport (543 060 \$).

Ces entrées supplémentaires portent notre surplus accumulé à 11,88 M\$, tout en maintenant un niveau d'excédent non affecté conforme à notre politique. Le Conseil aura à réfléchir aux meilleurs usages de ces sommes : réduction de la dette, maintien de nos infrastructures ou projets de développement.

Rappelons qu'un surplus est un revenu ponctuel, et qu'il doit être utilisé avec discernement et dans une perspective de durabilité.

Rouyn-Noranda poursuit ainsi sa progression, enracinée dans une saine gestion et tournée vers l'avenir.

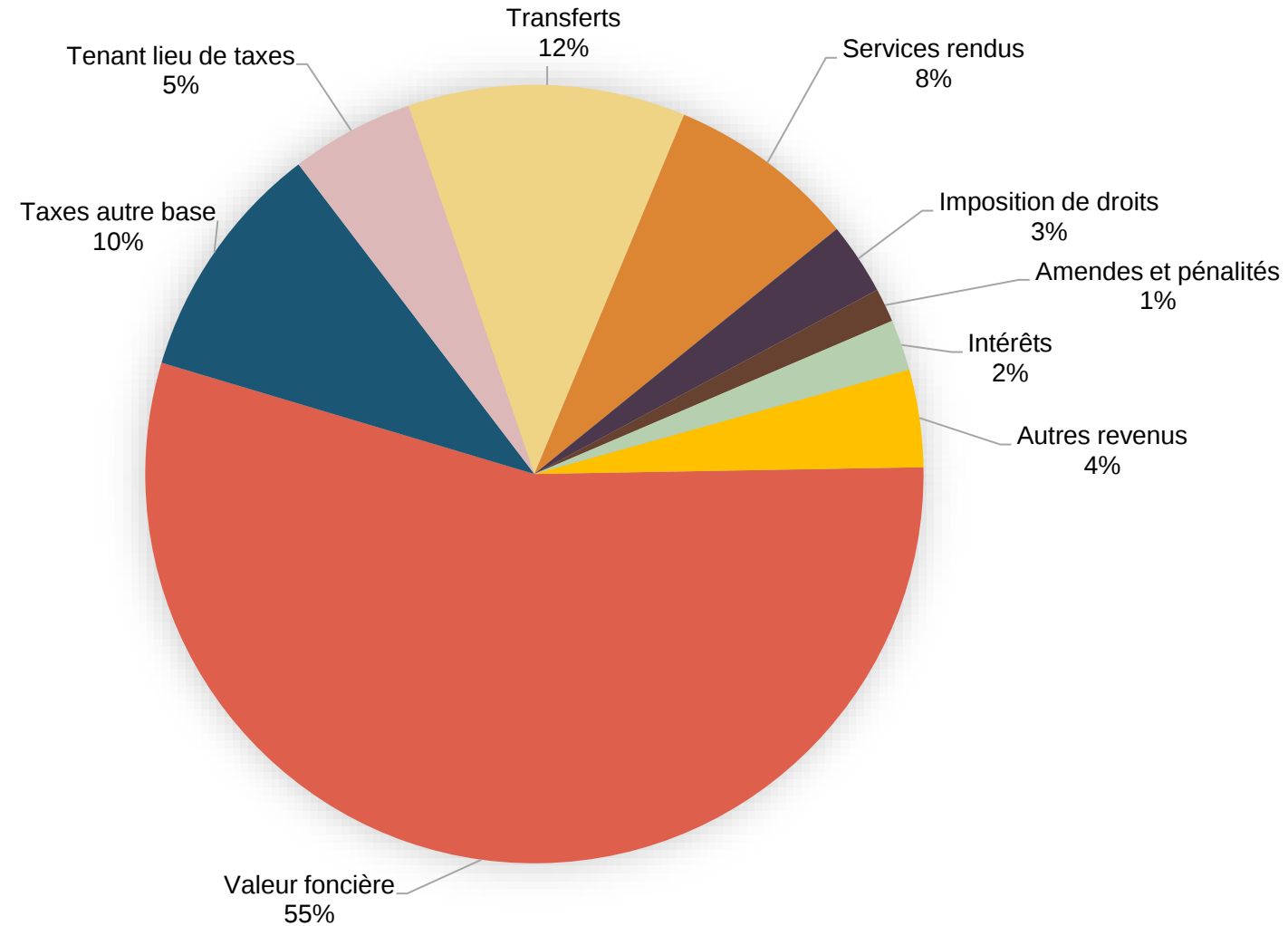
SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

		Réalisations 2023	Budget 2024	Réalizations 2024				
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	CLD	CGCCRN	Immeuble du Sourire	Total consolidé
Revenus								
Fonctionnement	1	104 485 599	106 396 284	115 897 623	259 528	13 813	2 119 223	118 290 187
Investissement	2	8 986 267	17 130 483	16 535 882				16 535 882
	3	113 471 866	123 526 767	132 433 505	259 528	13 813	2 119 223	134 826 069
Charges	4	106 652 038	115 508 974	116 664 222	247 355	89 493	1 975 355	118 976 425
Excédent (déficit) lié aux activités	5	6 819 828	8 017 793	15 769 283	12 173	(75 680)	143 868	15 849 644
Moins: revenus d'investissement	6	(8 986 267)	(17 130 483)	(16 535 882)				(16 535 882)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(2 166 439)	(9 112 690)	(766 599)	12 173	(75 680)	143 868	(686 238)
Éléments de conciliation à des fins fiscales								
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	19 489 290	20 199 282	20 739 466	30 055	75 680	68 769	20 913 970
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	625 212	-	1 024 685				1 024 685
Remboursement de la dette à long terme	10	(10 230 738)	(10 978 308)	(11 553 313)	-			(11 553 313)
Affectations								
Activités d'investissement	11	(3 037 701)	(465 918)	(4 289 320)				(4 289 320)
Excédent (déficit) accumulé	12	(1 430 549)	46 547	(1 783 921)	(15 866)		(94 590)	(1 894 377)
Autres éléments de conciliation	13	607 766	311 087	853 821				853 821
	14	6 023 280	9 112 690	4 991 418	14 189	75 680	(25 821)	5 055 466
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	3 856 841	-	4 224 819	26 362	-	118 047	4 369 228

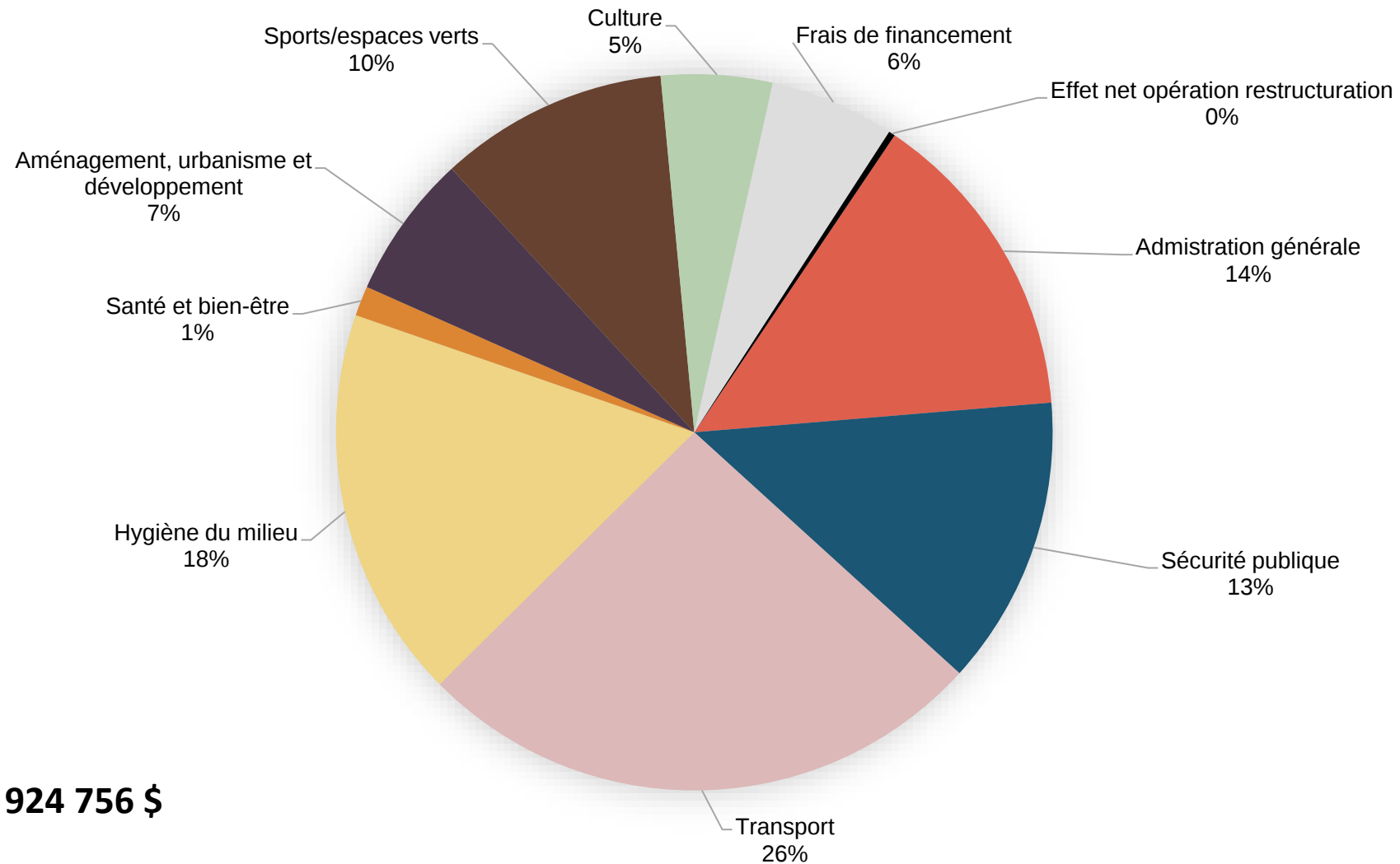
1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenaires.
Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

LES REVENUS DE FONCTIONNEMENT



Total : 115 897 623 \$

LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



Total : 95 924 756 \$

ANALYSE DE LA VARIATION DE LA DETTE AU 31 DÉCEMBRE 2024

Dette au 1^{er} janvier 2024	143 044 369\$
Émission dette (incluant frais d'émission)	13 572 524 \$
Émission dette FLS-FLI	165 000 \$
Remboursement dette Ville	(10 759 383) \$
Remboursement (fonctionnement)	(381 479) \$
Libération dette PAUPME – PAUFEU	(412 452) \$
Dette au 31 décembre 2024	145 228 579 \$

AUGMENTATION DE LA DETTE POUR L'ANNÉE 2024 :	2 184 210 \$
---	---------------------

POLITIQUE DE GESTION DE LA DETTE 31 DÉCEMBRE 2024

Endettement total net à long terme consolidé 1 / Revenus consolidés 1 $\leq 1,4$

Ce ratio permet de comparer le niveau d'endettement de la Ville à sa capacité de générer des revenus.

Cible	2024	2023	2022	2021
Inférieur à 1,4	1,08	1,23	1,23	1,27

Service de dette consolidée 1 / Revenus fonctionnement 1 $< 0,20$

Cet indicateur permet de mesurer l'importance que la Ville doit consacrer aux remboursements de ses engagements (capital et intérêts) reliés à sa dette.

Cible	2024	2023	2022	2021
Inférieur à 20 %	14 %	14 %	16 %	15 %

Endettement total net à long terme consolidé 1 / Actifs 1 $< 0,40$

Ce ratio indique dans quelle mesure la Ville a emprunté à long terme pour payer ses immobilisations.

Cible	2024	2023	2022	2021
Inférieur à 40 %	28 %	30 %	31 %	32 %